

Informe Final Conferencia Electrónica: “Fortalecimiento de Organizaciones de Base para la Gestión de Iniciativas Locales”
11 al 23 de agosto de 2008

Bajo el marco de los ciclos AGC que FIDAMERICA co-financia, se desarrolló la conferencia electrónica **“Fortalecimiento de organizaciones de base para la gestión de iniciativas locales”**, esta conferencia incluyó las experiencias de dos ejes de trabajo. El eje de gestión de proyectos, que se desarrolló específicamente en el fortalecimiento de organizaciones de base para la gestión de proyectos e iniciativas locales y el eje de desarrollo institucional, que se desarrolló específicamente en gestión de servicios técnicos en las organizaciones de productores. Durante las dos semanas de trabajo fueron distribuidos 74 mensajes, incluyendo los aportes del moderador **Francisco Aguirre**.

Los documentos de soporte de la conferencia fueron:

- Estado del Arte Gestión de Proyectos
- Estado del Arte Desarrollo Institucional
- Documento Síntesis Sistematización Proyecto Corredor Puno-Cusco
- Documento Síntesis Sistematización Proyecto EL Salvador Prodap II-Premoder
- Documento Síntesis Sistematización Proyecto Ngabe Bugle, Panamá
- Estrategias para el fortalecimiento de capacidades de organizaciones locales para el desarrollo de sus iniciativas. Nicaragua
- Desarrollo Sostenible para el Asentamiento de Reforma Agraria en el Semi Árido de Región Nordeste de Brasil.
- Procesos de Elaboración de Planes Estratégicos Participativos Orientados al Desarrollo Sustentable de las Comunidades Rurales del Semi Árido de los Estados de Lara y Falcón. Venezuela.

PREGUNTA PRIMERA SEMANA

Para lograr en forma sostenible la participación y el empoderamiento de organizaciones de base en las iniciativas de desarrollo ¿Qué aspectos se deben fortalecer en las estrategias e instrumentos de los proyectos y programas?

- Los proyectos deben contemplar una mayor inversión en capital humano, con una mirada de largo plazo. Especial atención deben tener los jóvenes y mujeres que se encuentran relativamente marginados.
- La participación debe producirse en las primeras etapas del proyecto, cuando se está formulando, porque es en ese momento donde se reconocen las diferencias culturales, la mayor vulnerabilidad de ciertos territorios, las necesidades de formación.
- Hay factores internos, dentro de las organizaciones, que deben trabajarse con atención como es la confianza de la comunidad hacia sus organizaciones y dirigentes, los niveles de autoestima, la capacidad de recambio en las directivas.
- Se destacó en este intercambio la importancia que se le dio a lograr una mayor flexibilidad de los proyectos. Esto es especialmente importante si robustecemos los mecanismos de sistematización, cuyo aprendizaje permitiría hacer cambios durante la ejecución

- Hay factores externos como es el nivel de confianza de las instituciones con respecto a las organizaciones.
- Hay bastante consenso en que no existe participación real si no hay traspaso de recursos hacia las organizaciones, para lo cual deben existir cuadros preparados que sean capaces de llevar el manejo financiero, dominar tecnologías de información, participar y aprender de los procesos de sistematización de las experiencias.
- Sin embargo, no hay una participación sostenible si los usuarios no invierten en el proyecto. Se ha mencionado la inversión en capital humano, lo que requiere gastar tiempo y energía en participar en procesos de capacitación; también se ha mencionado la importancia de disponer de un capital financiero que en parte provenga del ahorro.
- La revalorización de los bienes y valores propios de cada comunidad o territorio pasa, a juicio de muchos, a ser un factor esencial en el empoderamiento

Pregunta Segunda Semana

Cuáles son las características de la institucionalidad de los territorios que funcionan exitosamente. ¿Cómo es la interacción entre las organizaciones de base, el estado, los gobiernos locales, el sector privado comercial y la sociedad civil?

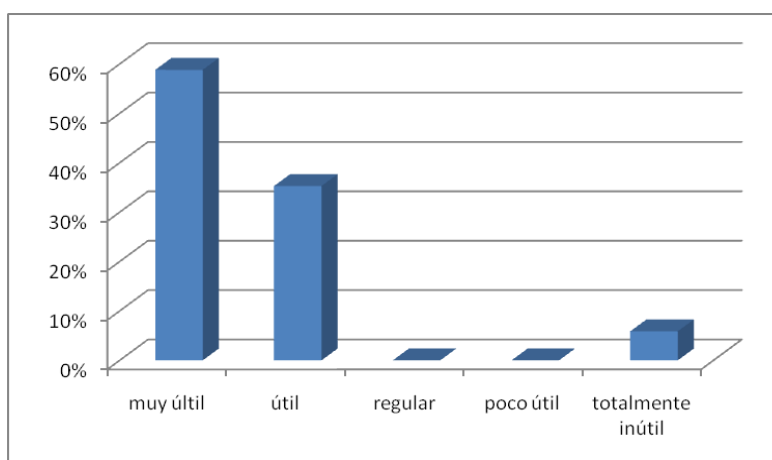
- Los participantes de la conferencia, y quizás muchos otros, forman parte de equipos e instituciones que desarrollan un tipo de proyectos que podríamos llamar de una nueva generación, en los que ha ido quedando atrás el centralismo, la verticalidad de las decisiones, los servicios centrados desde la oferta y que el sujeto de trabajo es el individuo o la organización. En esta nueva mirada, con mayor o menor éxito, con avances heterogéneos, se observa la creación de mecanismos para tomar las decisiones a nivel local, la convicción de que estas decisiones tienen que surgir desde la realidad propia de cada comunidad, la creación de metodologías e instrumentos para construir la demanda desde la gente y que el desarrollo se basa en la interacción constructiva de las diferentes instituciones, organizaciones y comunidades presentes en un territorio.
- Uno de los temas que cruzó la discusión durante esta semana fue que no es posible pensar en el desarrollo de las instituciones u organizaciones si no existe un traspaso de recursos y una administración autónoma por parte de ellos. Para ello se requiere un fortalecimiento de capacidades, que van más allá del manejo de fondos o productivas, sino que deben incluir todas aquellas aptitudes que permitan mejorar la capacidad de negociación y de gestión.
- Un segundo aspecto es el valorar el proceso de construcción de demanda, reconociendo las características propias de la institucionalidad de cada territorio, su estructura, conflictos, reglas y contradicciones. Cómo este proceso no replica los errores tradicionales en que los temas y demandas son priorizadas por los grupos de mayor poder al interior de las comunidades. El desafío es integrar a los grupos marginados por razones de acceso, culturales o de otro tipo. Se insistió mucho durante este debate en que para que esto funcione bien se debe escuchar a la gente y confiar en sus decisiones

- Un tercer tema es el de la transparencia en las decisiones y asignaciones, es lo que hace fundamentalmente que las instituciones se validen. La gente necesita confianza en sus instituciones y esto pasa por conocer cómo se asignan los recursos.
- Todo esto (construcción de demanda, traspaso y la administración de recursos, mecanismo claros de decisiones) requiere en lo esencial de proyectos de desarrollo más flexibles, que tomen en cuenta que la diversidad de los territorios, la mayor o menor fortaleza de las instituciones locales, la complejidad de los conflictos. Esto requiere de tiempos, capacidades y recursos que muchas veces no pueden ser planificadas al inicio.
- La institucionalidad se hace más fuerte y los territorios más exitosos, cuando se apropian de los recursos naturales y levantan proyectos productivos.

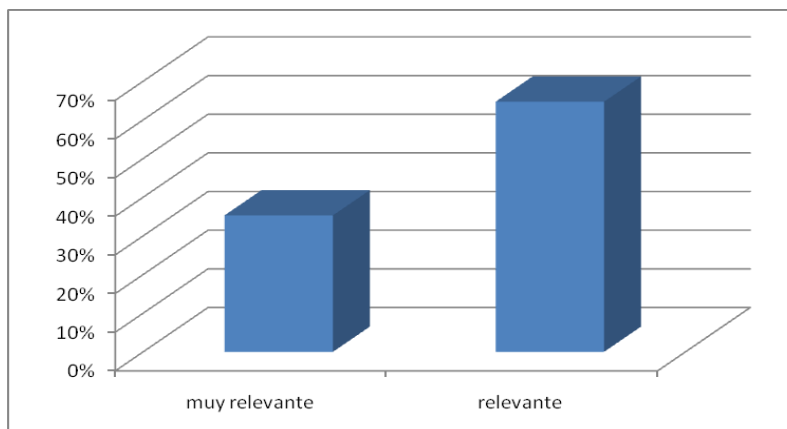
Resultados Evaluación

En total fueron recibidas 17 evaluaciones y los resultados fueron los siguientes:

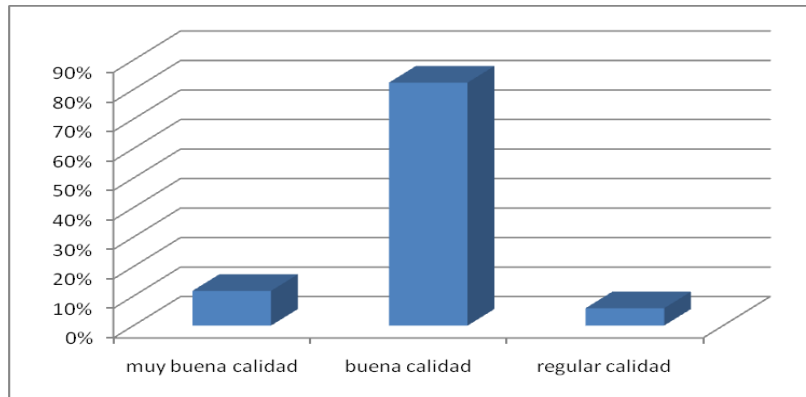
1. ¿Cómo califica la UTILIDAD para usted de la conferencia electrónica?



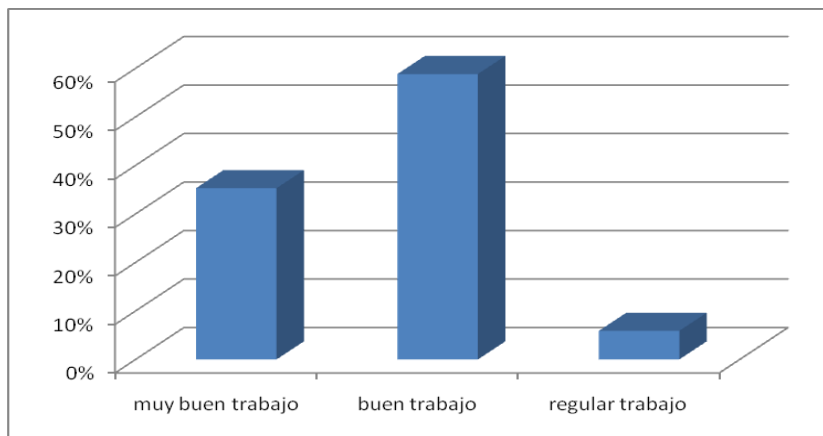
2. ¿Cómo califica la RELEVANCIA para usted de la conferencia electrónica?



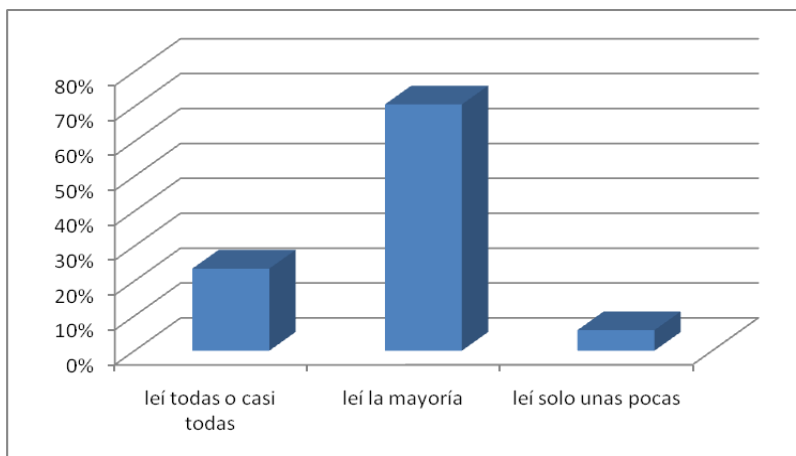
3. ¿Cómo califica la CALIDAD de la conferencia electrónica?



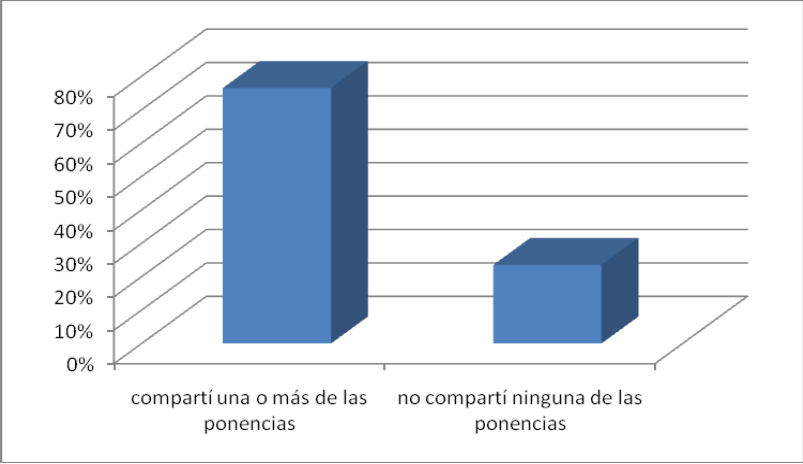
4. ¿Cómo califica usted el trabajo de los MODERADOR?



5. Por favor, marque las opciones que mejor describan su participación en la conferencia electrónica



6. Por favor, marque las opciones que mejor describan su participación en la conferencia electrónica



7. En síntesis, siento que mi participación en esta conferencia electrónica

